



Reconnue d'utilité publique



# Partage et Vie, une fondation d'utilité publique à but non lucratif

## Un ancrage territorial solide

La Fondation Partage et Vie gère 127 établissements médico-sociaux et sanitaires. Elle est présente dans 12 régions françaises métropolitaines, en Martinique et en Guadeloupe. Elle inscrit son action dans un esprit de coopération avec des parties prenantes du secteur, et notamment les autorités publiques nationales et territoriales.

## Innover pour l'autonomie

L'esprit d'innovation de Partage et Vie se traduit par des réalisations concrètes : création d'unités dédiées aux personnes handicapées vieillissantes au sein des EHPAD ; création de la première maison de retraite à domicile en France, M@do ; mise en place de téléconsultations, qui allient confort des résidents et suivi optimal de leurs soins ; déploiement de la méthode Montessori dans les établissements...

## Des établissements accessibles économiquement

La majorité des établissements de Partage et Vie sont habilités à l'aide sociale. Cela signifie qu'ils sont en capacité d'accueillir des personnes dont les revenus sont modestes, répondant ainsi à la mission d'utilité publique et d'intérêt général de la Fondation.

## Démarche qualité et bientraitance

Partage et Vie impulse une dynamique d'amélioration continue de la qualité, plaçant la personne accueillie au cœur des préoccupations des équipes. Elle s'appuie sur les recommandations de la Haute Autorité de santé (HAS) et sur une approche participative. La Fondation agit pour promouvoir la bientraitance dans tous ses établissements et services. Le développement de cette culture de la bientraitance passe par la qualification, la formation des professionnels et la prévention.



La, le  
résident(e)  
en EHPAD,  
qui est-il ?



74%  
sont des  
femmes

87,3  
ans d'âge  
moyen

Partage et Vie gère  
85 EHPAD.

Les personnes accueillies sont en perte d'autonomie : les GIR\* 1 et 2 représentent 52 % des résidents et les GIR 1, 2 et 3 cumulés, 72,5 % des résidents.

Lors de son accueil en EHPAD, un résident présente en moyenne 8 maladies. Les plus fréquentes sont les troubles neurocognitifs (près de 65 % des résidents), les troubles psychologiques et/ou du comportement leur étant associés (près de 60 %), l'insuffisance et les troubles cardiaques (près de 25 et 20 %), les facteurs de risque vasculaire, les troubles de l'équilibre, les troubles vésico-sphinctériens et les troubles nutritionnels.

\* En France, le degré d'autonomie des personnes âgées est évalué en fonction des activités qu'elles sont capables (ou pas) d'effectuer à travers le modèle Autonomie Gérontologique et Groupes Iso Ressources (AGGIR). Le GIR 1 correspond aux personnes âgées très dépendantes sur les plans physique et psychique, alors que le GIR 6 se compose des personnes qui n'ont pas perdu leur autonomie pour les actes de la vie courante.



## Nos 4 grands métiers

### La personne âgée

En France, 1,3 million de personnes sont dépendantes et ce chiffre pourrait doubler en 2060. Partage et Vie propose des modes d'accompagnement variés pour aider les personnes âgées dans le maintien de leur autonomie et assurer la qualité de soins et de vie : hébergement permanent, hébergement temporaire, accueil de jour, plateformes de répit pour les aidants. Pour les personnes souffrant de la maladie d'Alzheimer, près de 50 % des établissements disposent d'unités de vie protégées et/ou proposent des places en accueil de jour.

### La personne en situation de handicap

L'inclusion sociale est au cœur des préoccupations des équipes. Apporter une écoute attentive aux besoins, trouver des moyens de lever les barrières physiques et matérielles, contribuer à faire évoluer les mentalités, telles sont leurs missions au sein des différents établissements : maisons d'accueil spécialisées, foyers d'accueil médicalisés, foyers d'hébergement et centre d'accueil de jour médicalisé.

### La personne à domicile

Partage et Vie propose des services pour les personnes en perte d'autonomie : aide aux actes de la vie quotidienne et soins, aide domestique, soutien moral, garde itinérante de jour et de nuit, accompagnement des aidants, dispositifs de téléassistance et équipements domotiques.

### Les soins médicaux de réadaptation

Quatre établissements sanitaires spécialisés accueillent les personnes qui ont besoin d'un suivi médical après un accident, une maladie ou une intervention chirurgicale. L'objectif est de leur permettre de recouvrer la plus grande autonomie physique et psychologique possible, de faciliter le retour à domicile, de favoriser une réinsertion sociale et professionnelle optimale.

# Chiffres clés

## au 31/12/2022

### Établissements et services en exploitation

# 127

100 établissements pour personnes âgées  
13 établissements pour personnes en situation de handicap  
4 établissements sanitaires  
8 services d'accompagnement à domicile  
1 institut de formation  
1 CLIC

7633 places d'accueil dans le médico-social

17875 personnes soutenues à domicile

5292 places habilitées à l'aide sociale

3376 patients accueillis dans 4 établissements sanitaires

454 M€ de ressources

7,4 M€ de subventions à l'investissement immobilier et mobilier obtenus

162 places reprises ou reconstruites

+500 000 m<sup>2</sup> de bâtis exploités

6495 salariés (hors stagiaires et mandataires sociaux)

### Un acteur de référence du grand âge

Le projet stratégique de la Fondation à l'horizon 2025 s'intitule « À nous le soin ». Il fixe un objectif de développement ambitieux et veut faire de Partage et Vie un acteur de référence du grand âge. Il s'articule autour de cinq grandes orientations :

- consolider Partage et Vie sur le plan économique tout en renforçant la qualité ;
- se développer localement et influencer sur les écosystèmes territoriaux ;
- diversifier l'offre dans une logique de parcours ;
- accélérer la dynamique partenariale et l'innovation ;
- se différencier au sein du secteur par son management et sa culture éthique.

Le titre du projet emprunte la formule traditionnelle de la marine à voile « À vous le soin ! », par laquelle l'officier qui quitte son quart transmet la responsabilité de la marche du navire à son remplaçant. Il exprime le souci de garder le cap et de s'adapter avec équilibre, raison et audace aux aléas de la mer. Il résume les valeurs de solidarité, de responsabilité et de confiance qui guident la mise en œuvre de ce projet stratégique.

### Les fondamentaux du soin

Partage et Vie, sous la direction de son conseiller médical, le professeur Claude Jeandel, a créé un programme de formation appelé les « Fondamentaux du soin ». En format webinaire, il réunit les médecins coordonnateurs, cadres de santé, psychologues, psychomotriciens, ainsi que les responsables d'établissement. L'objectif est de former ces professionnels afin qu'ils déploient ensuite ces formations auprès de leurs équipes. Parmi les sujets traités : la prévention des chutes, les troubles du comportement et l'administration du médicament.



### Une démarche éthique

Partage et Vie mène une réflexion sur les valeurs, normes fondatrices, questionnements philosophiques et moraux, se trouvant au cœur de sa raison d'être. Des temps de réflexion sont organisés et réunissent des personnalités appartenant notamment aux champs de la philosophie, de la psychologie,

de la médecine, ainsi que des professionnels des établissements. Une Déclaration expose les principes qui guident les actions des professionnels. L'éthique n'est pas en effet une affaire solitaire, c'est un travail de façonnement avec les idées des autres et un travail qui n'est jamais achevé.

Chaque année un événement appelé Les Estivales est organisé à partir d'un thème choisi. Il clôture un cycle de réflexion, nourri par des échanges nombreux, par le recueil d'expériences et des analyses. Plusieurs thèmes ont été explorés : « Éthique du grand âge à l'épreuve de la Covid », « Vie bonne et grand âge », « Droit et éthique », « Savoirs, éthique et grand âge ». Les débats et contributions sont rassemblés dans un livre publié en fin d'année aux Presses universitaires de France.





### Un réseau qui se modernise pour une meilleure qualité de vie

Le cadre de vie est un élément essentiel de la qualité de vie des personnes accueillies. Pour répondre toujours mieux aux besoins, Partage et Vie poursuit la modernisation de son réseau à travers des chantiers de rénovation, d'agrandissement et de reconstruction. Parmi les principes qui guident ces opérations : la volonté de proposer des environnements à taille humaine qui conjuguent respect de l'intimité et convivialité, la conception d'espaces ouverts sur la cité ou l'utilisation d'équipements technologiques nouvelle génération qui améliorent le confort des résidents et facilitent le travail des collaborateurs.



### Les équipes autonomes : une innovation managériale

Initiée dans le Nord, par le service à domicile ASAPAD, c'est une transformation organisationnelle ainsi qu'une démarche de qualité de vie au travail. Celle-ci permet de répondre aux attentes des auxiliaires de vie et de l'équipe administrative, mais aussi des bénéficiaires. Cette organisation, fondée sur la démarche de Buurtzorg, repose sur la constitution d'équipes autonomes qui prennent en charge les bénéficiaires dans une zone géographique de proximité.

Des équipes autonomes sont aussi lancées en établissements. Les collaborateurs accompagnent les résidents en co-responsabilité et s'impliquent dans l'organisation. Chaque équipe veille à faire vivre son unité dans le respect des besoins et du bien-être des résidents, conformément à leur projet de vie. Elle agit dans le cadre de la réglementation, de la faisabilité technique et économique des actions proposées et des rôles répartis entre collègues. Ce mode de management innovant implique l'intervention de coaches en soutien des équipes autonomes.

*L'EHPAD L'Accueil à Vauvert (Gard)  
©Monsieur Christian Lacroix, œuvre réalisée dans le cadre de l'action Nouveaux commanditaires de la Fondation de France.*



### Montessori : Aide-moi à faire seul !

Créée par Maria Montessori en 1907 pour les enfants, la méthode a été adaptée aux personnes âgées. Elle se concentre sur les capacités préservées des résidents et non sur les déficits. Elle a des effets positifs sur les troubles du comportement et de l'humeur, sur les interactions sociales, ainsi que sur l'autonomie dans les actes de la vie quotidienne comme mettre la table, préparer les affichages du jour, faire les lits, etc.

Partage et Vie déploie la méthode Montessori, grâce à un programme de formation qui porte notamment sur l'accompagnement, invitant les collaborateurs à adopter une posture de « facilitateur » et à créer les conditions qui permettent aux résidents de faire un maximum de choses par eux-mêmes. Cela est possible grâce à la « mémoire procédurale », celle des gestes, qui reste préservée jusqu'à des stades très évolués de la maladie d'Alzheimer. Originalité de la démarche de Partage et Vie : une étude IMeMoRi a été lancée pour mesurer les impacts de la méthode Montessori appliquée aux personnes âgées.

### Notre bibliothèque de référentiels

Partage et Vie élabore des référentiels sur les différents périmètres opérationnels de son activité. L'objectif est de structurer les organisations et les modèles économiques afin de les optimiser. Ces référentiels sont créés par des groupes de travail réunissant des salariés des établissements et du siège. Ils s'appuient sur les bonnes pratiques et expertises de terrain et permettent d'améliorer nos standards de qualité. La collection s'étoffe au fil des ans depuis la création d'un « Référentiel EHPAD », complété d'un additif consacré à la gestion de la crise épidémique et d'un « Référentiel immobilier ». Les prochains seront relatifs au cadre de vie, aux résidences autonomie, aux services à domicile et aux reprises d'établissements.

*L'EHPAD La Mésangerie à Maule (Yvelines)*



Reconnue d'utilité publique



- Établissement d'hébergement pour personnes âgées
- Établissement d'hébergement pour personnes handicapées
- Accueil de jour
- Établissement sanitaire
- Siège (Montrouge 92)

- 🏠 Service d'aide à domicile
- 🏠 Service de soins infirmiers à domicile
- 📞 Service de téléassistance
- 📍 Centre local d'information et de coordination (CLIC)
- 🏠 M@do, maison de retraite à domicile
- 🏠 Habitat inclusif

- 🏠 Habitat inclusif ouverture en 2023
- 🏠 Plateforme de répit des aidants
- 🏠 IFAS
- 🏠 Institut de formation de Partage et Vie

Données au 31/12/2022